

愿你如夏花般绚烂

■付亮超 / 沙河安全

世界上有那么多的城镇，城镇里有那么多的工厂，而我偏偏走进了你。万万没想到自己可以有幸加入这个美好温暖的大家庭，总的来说就是缘，妙不可言；同时我也深切的希望自己和各位同事们都能爱岗敬业、开放包容、团结友爱，使我们这个大家庭更美好。

来望美之前，自己浑浑噩噩不知该做些什么，只是急切的想要找一份工作来填补空白的生活，但我始终相信，在最灰暗的时候，生活总是会照进一束光，总会有不期而遇的美好，而望美就是我不期而遇的那份美好。所以你看，每件事情到最后都会是美好的，如果你觉得不美好，那只是说明这件事情还没有到最后，你需要做的就是做好自己，然后，等美好来敲门。

如今望美集团也在面临转型升级的重要时刻，安全、环保、成本每个都是悬在头顶的利剑。作为望美的一份子，不免常常扪心自问，我能为望美做什么？其实我们能做的有很多，比如标准化作

业、注意安全、降本增效。降本增效工作是当前乃至长期的一项重要工作，是不断提升企业核心竞争力的一种有效的方式方法，我们要努力做好这项工作，不能让降本增效只流于一种形式。降本增效是实现企业可持续发展、增强企业竞争力的核心工作，关系到企业的生存，我们是时候该行动起来了。

在此，希望在全体人员的努力下，愿望美集团能如夏花般绚烂，绽放出永恒的璀璨之光。让我们共同努力一起加油，助力望美，共筑百年品牌。

我与望美

■张日杰 / 沙河安全

我是生产线上的一名看量工，从2012年入职以来的7年多时间里，我见证了公司的不断发展与壮大。犹记得刚来时，七线正在筹备建设中，当时的七线规模算的上是全国顶尖的生产线了。当时我就觉得身为公司的一员感到非常自豪。

公司经过多年的奋斗与发展，无论是对我们员工的福利待遇，还是公司的发展前景，都有了很大的提升。

从最初的工作随意，言行举止不那么规范，到现在的标准化、智能化、精细化、制度化的实行，提高了我们的工作效率和技术水平；各种先进设备的上线运行，大大节省了我们的工作强度，以前成品二十多人，抬板还需要纯人工，后来机械手和吸盘机的运行，大大节省了人力；公司加大力度改善厂区环境与卫生，景观大道，厕所改造，餐厅装修等等，为我们提供了舒适的工作环境；为了我们的蓝天白云，公司更是投入了脱硫与脱硝的建设，净化我们的排放；公司实行四班三运转，更是赢得了员工的一片喝彩，我们有时间陪伴家人，做些家里的农活。

身为望美的一份子，我感到骄傲与自豪，我愿与公司一起见证我们望美更加辉煌灿烂的未来。

深度挖潜持之以恒撬动降本增效杠杆力量



今日望美

关注集团微信
更多精彩内容

内部刊物 注意保存

2019 年 9 月 19 日 星期四

第九期 总第 44 期



9月2日，集团董事长姚建龙在创新生产管理委员会月度会议上提到：降本增效工作应该作为企业的一项长期工作来抓，它是不断提升企业核心竞争力的一种有效的方式方法。虽然如此，但并不代表这项工作就要慢慢地做。尤其是在现在公司发展正面临严峻的内外部形势的情况下，降本增效工作更应该是作为一项核心工作来抓。这是当前公司形势使然，也是正确的决定，全体员工及各部门要正确认识并围绕此要求快速开展起来这一需要长期坚持且必须做好的工作。

要真正领会降本增效工作的含义

概念清楚、理解透彻是执行的基础，否则就是给执行增添阻力。降本增效工作正在整个望美集团紧锣密鼓地开展，在开展过程中，也暴露出了一些概念不清晰的问题。概念不清就难以执行、难以界定。在8月份月度工作汇报会议上，董事长姚建龙对降本增效工作进行了清晰的定义：降本增效工作要基于原来的工作干好的基础上，利用更精细、更科学的办法对之前最佳的历史记录的突破、革新、创新。如果说现有的工作都没有做好，这就不能称为降本增效。

的确，在望美集团的发展过程中，我们已经初步形成一整套相对比较完善的标准、流程，这是保证现有工作正常运行的基础。我们开展降本增效工作，就要在现有的基础之上，寻求更科学、更高效的方式方法。而不能“拿新瓶装旧酒”，打着降本增效的名号，干的却是本应该做好的工作，这样只会让真正降本增效的人失去信心，成为了“增本降效”。

要以目标管理的手段开展降本增效工作

目标管理能够激励员工做得更多、做得更好，目标激励是非常好的牵引手段。制定了目标，就会时刻以目标来鞭策自己，无论面临什么样的问题和困境，无论发展到了什么样的程度，我们都会始终保持着最原始、最直接的工作动力，始终朝着既定的方向发力。反之没有目标就会走着走着迷失方向，失去前进的动力。

深度挖潜持之以恒撬动降本增效杠杆力量

有了目标，就有了计划，有了前进的方向，这是科学的、并且省时省力的工作手段。降本增效工作，也要以目标管理的手段作为牵引力，在把现有工作干好的基础上，有所提升，有所建树。我们所有的工作都要以目标结果为导向，但这并不意味着过程就不重要，只有保证了过程，结果才会有所依据。在追求预定目标的同时，也要用精细化的思维和严谨认真的工作态度进行全程管控。最后，目标管理可以为奖优罚劣提供依据，根据既定目标实现效果的差异分出档次，实现“劳有所得”，不让奋斗者吃亏。

要用绩效考核制度为降本增效工作做支撑

降本增效工作离不开制度的支撑。人人都有惰性，一旦惰性成为习惯，将产生巨大的摧毁力，摧毁一个人的意志，甚至摧毁一个团队的凝聚力。所以，需要用科学的机制办法来规范所有人的言行，克服懒散的、随意的、侥幸的行为，向着规范、标准、科学的习惯转变，可以避免很多隐患事故的发生，同时可以聚焦更实效实用的降本增效工作。

后勤管理部食堂的工作人员在合理的机制办法的激励下，不断提升饭菜质量，并且全员踊跃参与加班，积极融合配合，主动学习进取，营造出向上的、积极的、踊跃的工作氛围，在全集团的量化考核工作中具有典型的示范意义。科学的绩效考核之所以能够产生这么大的作用，关键在于能够用数据拉开档次，让优秀的人赢得奖励，让暂时落后的人得到鞭策，并且产生向优秀看齐的动力，如此才能全员聚焦到重点工作中来，产生凝聚力和向心力，实现团队价值的最大化。

要打开眼界，

用知识人才、科技创新引领降本增效

知识和人才是第一生产力，这句话在任何时候都不会过时。一个企业发展的瓶颈往往是人才的断层，所以，全员学习，打开眼界显得尤为重要。日常工作中很多浪费问题的发生，例如安全或生产事故，往往都是由于无知又无

畏导致的。为了提升全体管理者和员工的技能水平，集团开展了任职资格的评定，这也是在用科学的机制办法牵引各级人员用竞赛的方式开展学习，克服管理和技能上的短板。

集团想要实现“时代公司”，实现转型升级的中心战略目标，要靠知识的积累、创新的工作方法、精细化的思维方式为降本增效工作提供现代化的驱动力。在工作中，我们不仅要知其然，更要知其所以然，不能光看表面，而是要能够看到更深层次的内容，知道它的原理、过程、深层次的结构，这样才能更好的把控它，也才能更好的避免问题的发生。

“希望在今后的工作中，管理者和员工都能聚焦到实效有用有意义的工作上，拒绝表面，拒绝假大空，要拿出钉钉子的精神，用工作业绩证明自己”，董事长姚建龙在月度工作汇报会议上对全体管理者和员工提出了殷切希望。幸福是奋斗出来的，业绩是干出来的。在近期开展的降本增效“明日之星”的评选过程中，涌现出了一批迎难而上、刻苦钻研的优秀奋斗者，他们用自己的智慧和力量为公司的降本增效工作做出了优异的成绩。眼光向内、深度挖潜、持之以恒，撬动降本增效杠杆力量，这是望美集团赋予每一名合格望美人的责任与担当。

时值望美集团成立19周年的伟大日子，我们时常忆起望美是如何一步步从一片荒凉空地发展到今天的规模，更时常致敬那些为集团发展鞠躬尽瘁、殚精竭虑的奋斗先驱……望美今天的一切，凝聚着所有望美人的聪明才智，浸透着望美人辛勤的汗水和艰辛。这些望美的奋斗者，是生产一线的员工、库房保管、业务员、开票员、质检员、化验员、监控员、程序员、维修员……他们是望美成百上千的劳动者、追梦人，更是新时代的谱写人。今后，希望在新的舞台上，所有望美人继续发扬奋斗精神，做新时代的见证者、开创者、建设者，高扬奋斗风帆，书写更宏伟的新篇章。

风雨13年

■张雪芳 / 沙河安全

金秋九月，在这个收获的季节我们迎来了公司19岁的生日。

时光如梭，转眼间我也陪伴公司成长13年了，13年间我亲眼见证了公司由弱变强的历程，和一步步走向强大走向辉煌的征程。

2006年，我加入到了这个大家庭，成为了一名仓库保管员。记的那时候公司只有两条浮法生产线，公司的规模也很小，一转眼我到公司13年了。公司由我刚进厂时的两条生产线发展到今天的规模，并且相继在天津、朝阳成立了分公司，以及望美深加工门窗产业，公司走过坎坷的路途才拥有今天的实力，这一切离不开我们公司的各位领导和广大员工的辛勤付出。

公司实力变强的同时，对我们广大员工的福利待遇也在逐步提升，除每月享受高额工资外，公司还为我们制定了幸福基金、忠孝基金、儿女升学补助等关怀政策。保证每一名员工都能安心工作，消除了家庭生活的后顾之忧。

作为一名老员工，我感到荣幸和自豪，在今后的工作中，我要身先士卒，更加努力工作，为公司的发展壮大贡献自己的一份力量！



星光闪耀

献礼

19

周年

明日之星（先进集体）

熔化工程师：崔雷剑
熔化中级工程师：樊利均
熔化工程师：陈东亚
熔化工程师：李曉楠熔化工程师
李永冈熔化助理工程师
邵红龙原片玻璃窑炉工程师
王涛雷熔化工程师
杨占波锡退工程师：毛延辉
锡退助理工程师：王恒通
锡退工程师：胡瑞峰
锡退工程师：冀晓永
锡退工程师：董利存沙河安全原料甲班
靳伟 张庆哲
薛晓建沙河安全脱硫脱硝乙班
武雪宁 王延凯
申红科

明日之星（先进个人）

沙河安全
李小平沙河安全
梁文嘉沙河安全
鲍向刚沙河安全
李伟钊中玻朝阳
于凌波天津中玻
朱加磊天津中玻
古永超沙河安全
许博 张伟丹沙河安全
侯宁波望美实业
宋士勇沙河安全
张鹤沙河安全
宋赞沙河安全
姚自波沙河安全
杜宽沙河安全
朱福洋沙河安全
乔江辉沙河安全
宗亚超沙河安全
杜守森沙河安全
侯腾飞沙河安全
谢兴民沙河安全
尤赛赛中玻朝阳
毕世伟中玻朝阳
韩路涛中玻朝阳
张玉泉天津中玻
白广明天津中玻
张楠沙河安全
张佳瑶望美实业
冯恩望美实业
杨雄飞望美实业
王子豪 任运波

深度挖潜持之以恒

撬动降本增效杠杆力量

降本增效
先锋剪影镀膜工程师
冯恩

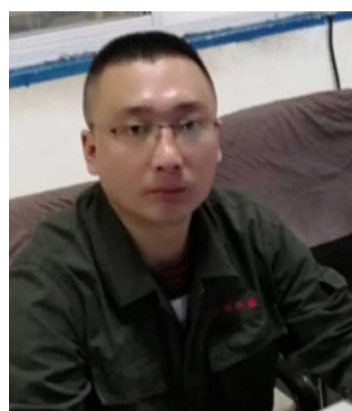
在镀膜工程师冯恩的指导下，镀膜二线对之前走单层调膜的方式进行了改进，直接通过参数折算并结合CODE软件进行调膜，在调膜更换膜系上缩短了该项工作引起的非生产时间。

通过调膜方式的改变，极大提高了调膜效率，缩短了调膜时间，从而增加了实际生产时间，如果调膜次数增多的话，调膜节省的时间对于产量的提升效果更为明显。

品控技术员
侯宁波

天津生产一二线的在线检测仪与优化切割的对接出现问题，外聘人员解决的话需要一笔高额的费用。就在大家一筹莫展时，生产经理想到了技术部员工侯宁波，曾经在线检测仪出现中病毒的问题就是他解决的。说明问题后，侯宁波利用自己掌握的知识技能和之前在线检测程序员的工作经验，成功解决了天津生产一二线的在线检测问题，节省了外聘人员费用上万元。

他这种积极发挥自身才能与智慧，为公司降本增效做出贡献的精神值得所有人学习，希望全体员工向优秀看齐，在工作中积极发挥自身才能，为公司的降本增效及发展贡献自己的一份力量。

天津生产一线
张雷

近期，集团旗下天津中玻公司生产一线值班经理张雷，因夏季天气炎热，在工作中为了降低槽底温度，将原有的隔断改至大门东侧，正对着大门方向改造屏风，这样使外界的风聚拢起来，全部流向风机的方向，进而增加风机进风量，将外界的风吸到槽底风机里，就是这样简单的一个想法实施后就降低了4-5度，真正起到了降温的效果。

希望全体员工始终围绕“降本增效”这个中心，不断提高自己的责任感和主人翁意识，真正把降本增效当作一种习惯、一种美德、一种责任践行到自己的实际工作当中，把降本增效工作发扬到望美实业集团的每一个角落。

表白望美……

时光荏苒，岁月如梭，转眼间我来望美工作已经3年了。通过努力工作和不断的学习，我获益良多，这其中既有硕果累累的喜悦，也有遇到困难和挫败时的惆怅；工作不仅丰富了我的经验，同时也让我实现了自己的人生价值；让我保持一颗积极向上、决不言弃的心，不断发挥自身的潜能；让我更懂得珍惜工作、珍惜生活、珍惜这份来之不易的责任。在这个日新月异的时代，是望美为我提供了展示人生价值的舞台，在这个舞台上，不论是过去、现在，还是将来，我都会一如既往的做好本职工作，不辜负公司对我的期望和培养，同时我也相信望美的明天会更好！

■ 纪新颖 / 天津中玻

时光荏苒，转眼间我陪伴公司成长14年了，14年间我亲眼见证了公司成长的历程，和一步步走向强大走向辉煌的过程。记的刚到公司的时候我被安排到格法做一名熔化工，那时候公司还没有成立浮法生产线，公司的规模也没有这么大，从2005年成立浮法生产线到现在公司已经拥有了多条浮法生产线，并相继成立天津中玻、中玻朝阳和望美深加工门窗产业。公司的发展凝聚着所有人的辛勤付出。公司发展的同时，员工的福利待遇也逐步得到了提升。作为一名老员工，在今后的工作中，我要做好领头羊，努力奋斗，为公司的美好明天撸起袖子加油干。

■ 李三 / 沙河安全

从2017年进入公司到现在已经两个年头了，在这两年里，感谢领导对我的栽培和同事对我的帮助。能与这么一群热爱生活，热爱工作的领导和同事一起成长一起拼搏一起努力是我的荣幸。在今后的工作中，我会带领聚英会成员帮助员工在能力上提升和思想上转变，把大伙的积极性和上进心带动起来，为公司的百年梦想贡献自己的一份力量，在公司19岁生日之际，祝公司：鹏程万里，大展宏图，如日中天，财源滚滚！

■ 宋英波 / 沙河安全

时光如梭，转眼已来望美两年多的时间了。在这里我经历了望美翻天覆地变化的两年：移除了西门的沙堆，推平了西门办公楼四周的围栏，加大拓宽了绿化带，粉刷了各车间墙面，重新铺设了厂区路面，新增了墙面宣传语，置换了统一的车间宣传警示牌，重新梳理调整了公司组织架构，成立了各事业部……

经历了风风雨雨，迎来了望美的十九岁生日。正值活力青春的望美，居安思危，挖潜创新，降本增效，深淘滩、低作堰，为公司永葆青春不断改革创新。作为一名望美人，我深感骄傲与自豪，也祝愿望美在以后的发展道路上，一如既往，激情满怀；披荆斩棘，所向披靡；面对挑战，勇往直前；与时俱进，开创未来新局面。

■ 张庆哲 / 沙河安全

望美19周年庆之际，在这里我想对它说说心里话。我在望美工作整整5年了，一路走来，亲身感受到望美变革步伐的坚定和必胜的信念，同时自己也收获了很多。我明白了自己和集团是同呼吸共命运的共同体，只要踏实工作定能实现自身价值；同时我也深刻认识到安全和标准化是一切工作的保障和基础；体会到严谨认真工作的重要性以及融合配合给工作带来的便利；更意识到降本增效贵在人人参与、持之以恒……

在这里，我收获很多，不断进步、成长！

祝望美一路披荆斩棘，明天更加美好！

■ 杨志茹 / 天津中玻